

数字化从业者知识体系™标准

The Open Group 标准



图片翻译内容：

Reference Cards	参考卡
Personal PDF Edition	PDF 个人版

关于数字化从业者知识体系™标准

数字化从业者知识体系™标准是 The Open Group 标准，也称为 DPBoK™标准，旨在帮助希望创建和管理日益增长的数字组件的产品供给，或者通过数字化优先(Digital first) 来引领其组织的个人和组织。无论是基于传统的“IT”组织、制造单元、销售、客户支持，还是嵌入先进的产品集成团队，它都为数字化从业者提供指南。

它是由 The Open Group 数字化从业者工作组（DPWG）开发的。

该文件的高阶结构如下：

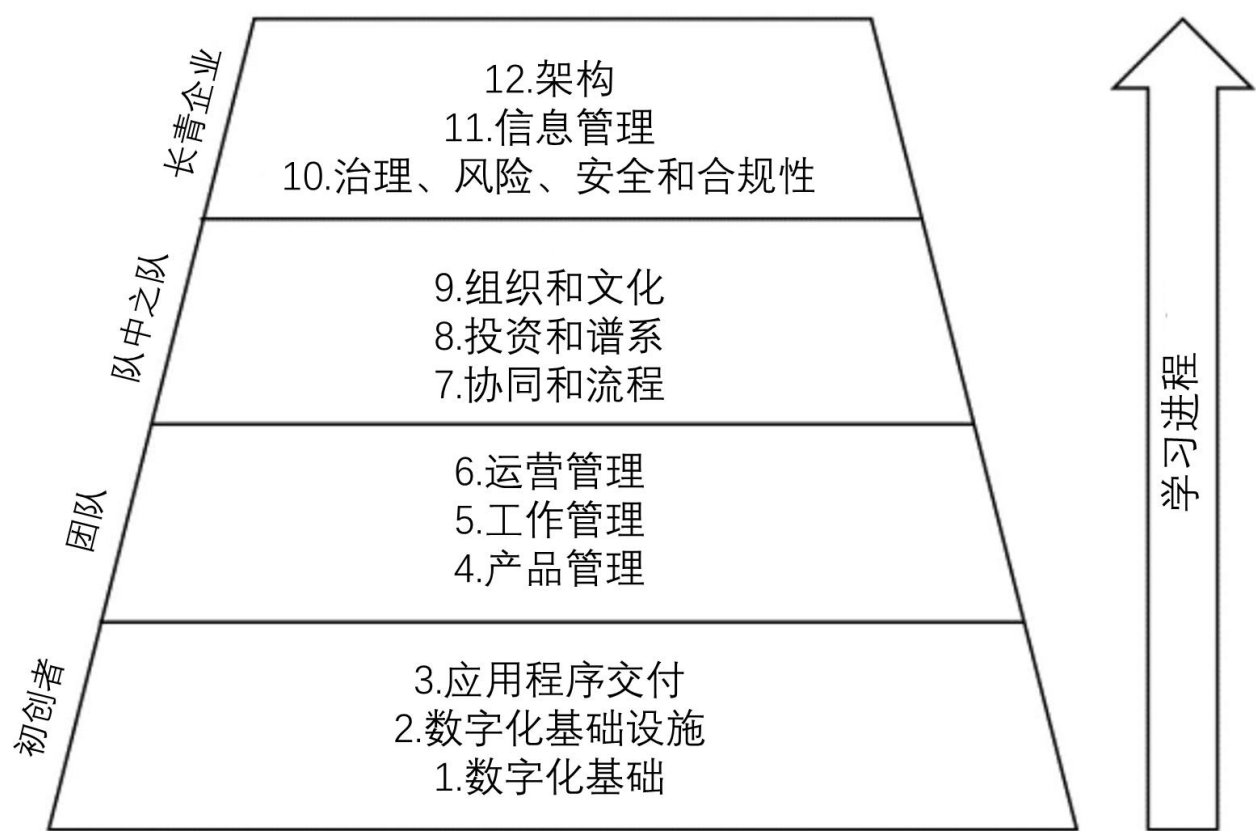
- 第一章：引言，包括目标和概述、一致性要求和术语定义
- 第二章：定义，包括术语和定义
- 第三章，“数字化优先”，描述了“数字化优先”的关键概念
- 第四章，“DPBoK 标准原则”，描述了文档演进和维护的原则，以及如何定义数字化从业者的能力
- 第五章，知识体系结构，描述了知识体系如何组织的结构
- 第六章，知识体系，包含了知识体系对应数字实践演进 4 个阶段（情景）
- 附录包含了所用词汇缩写列表

“最后，一个思想领先的全面而综合的技术体系，充分认识到当今数字领导者和实践者所面临的无尽复杂性和普遍的压迫感。其中最重要的一个方面在于早期着重聚焦在组织行为变革的杠杆，以及面向业务/客户的“哥白尼式”转变，。这在大多数强调技术著作中经常被忽略，或者充其量只是一个题外话。任何涉及数字化产品供应链的人都应该从中获得启示与教诲，利用这些内容获得更高的绩效。”

——珍妮·麦康奈尔 (Jeannine McConnell), ServiceNow, 全球战略联盟解决方案咨询总监

DPBoK 标准全面涵盖了新兴的数字化实践和现有的最佳实践，这些实践集成到一个基于规模的一致、自治的框架中，适用于各种规模和发展阶段的组织以及职业生涯中的从业者。无论你是谁，在哪里，都是一个入口。

DPBok 结构概览



知识体系分为四个阶段，称为情景，概括如下：

情景一：个人/初创者

交付数字价值的基本驱动因素和技术能力

情景二：团队

创造数字价值所需的关键产品管理、协同和运营所必须的技能

情景三：队中之队

划分投资并确保跨多个团队的一致性、整体性和联合执行的关键能力

情景四：常青企业

随着时间的推移和规模的扩大，生态系统的日益复杂，指导、管理风险和确保绩效开发运维一体化（DevOps）与敏捷正在改变技术劳动力，全球 800 万开发人员和 800 万运营专业人员中大多数将面临被淘汰的风险。像数字化从业者知识体系这样的举措对确保技术专业人员具备市场所需的技能至关重要。

——吉恩·金（Gene Kim），合著《凤凰计划（The Phoenix Project）》、《开发运维一体化手册（DevOps Handbook）》、《独角兽计划（The Unicorn Project）》（即将出版）。



DPBoK™ 基础级认证

DPBoK 基础级认证的目的在于验证数字化从业者已掌握知识体系的一系列基本概念。

认证可帮助：

- 需要 DPBoK 标准入门和基本理解的人
- 希望通过不断增加数字组件来构建或管理产品供给，或通过“数字化优先”来领导其组织的个人
- 从初创企业到大型企业，在任何规模组织采用数字化方法工作的 IT 专业人士

该层次的学习目标聚焦于知识和理解。



DPBoK™ 基础级认证

获得此证书的个人将证明他们理解：

- 数字化优先的关键概念，以及 DPBoK 标准的结构
- 数字化从业者采用的基本概念(“数字化基本原理”)
- 数字化基础设施的能力
- 应用开发的基本目标和活动
- 随着公司或团队的发展，为什么需要正式的产品管理
- 随着团队规模的增加，工作管理的实践和关键问题也在增加
- 数字化/IT 语境下运营管理的基本概念和实践
- 当一个组织成长为多个团队和多个组织时如何协调
- IT 投资和谱系管理，包括财务、采购、谱系管理、服务目录和项目管理
- 组织结构、人力资源和文化因素，是一个组织到“队中之队”所需经历的转变
- 作为一个企业规模的组织运营的治理、风险、安全和合规性
- 大规模的信息和数据管理，包括建立正式的信息治理、控制和管理技术



使用企业架构（EA）实践与方法以管理复杂性

开发运维一体化（DevOps）和数字转型需要已转型的员工，他们接受了云原生的基础设施即代码和持续交付的教育。CloudBees 作为开源 Jenkins 项目最大的贡献者，很乐意见到一个开放和协作的模型应用于知识共享的关键领域。DPBoK™ 标准帮助人们在快节奏的数字经济中获得成功所需的知识和技能，在内容和方法上都开辟了新的天地。

沙夏·劳里 (Sacha Labourey), CloudBees CEO

关于 The Open Group

领导厂商中立的开放的技术标准和认证的开发

The Open Group 是一个全球性联合机构，旨在帮助企业通过技术标准实现业务目标。

The Open Group 与客户、供应商、联盟及其他标准组织紧密合作，致力于：

- 捕捉、了解和满足当前及未来的需求，制定策略并分享最佳实践；
- 促进互操作性，达成共识，发展和整合规范及开源技术
- 提供行业一流的专业认证服务

关于 The Open Group 更多信息可在 www.opengroup.org 或 www.opengroup.org.cn 查阅。

The Open Group 出版各种技术文档，其中大多数专注于 The Open Group 标准和指南的制定，但也包括白皮书、技术研究、认证与测试文档以及商业报道。请访问：
www.opengroup.org/library 查阅全部详情和目录。

